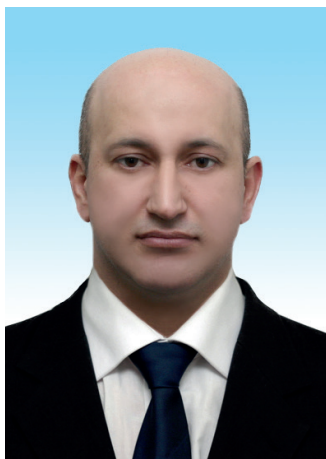


УДК338.45:622.32(574)

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТРАНСПОРТИРОВКИ И СБЫТА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ



Ж.Д. ОСМАНОВ*,
кандидат экономических наук, старший научный сотрудник
Центра «Глобализации и экономической политики»
Института экономики КН МОН РК

В статье рассматривается состояние транспортировки углеводородного сырья по магистральным трубопроводам и тарифы на нефть и газ, а также соотношение спроса и предложения на нефтепродукты, конкуренция, удаленность рынков сбыта от предприятий, перерабатывающих нефть в конечные или промежуточные продукты переработки, комплекс мероприятий по формированию стратегии распределения нефтепродуктов на основе полного удовлетворения платежеспособного спроса потребителей.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: национальная компания, сырая нефть, нефтепроводы, транспортировка, нефтеперерабатывающий завод, сбыт и нефтегазовая отрасль.

КӨМІРСУТЕКТІ ШИКІЗАТТЫ ТАСЫМАЛДАУДЫҢ ЖӘНЕ ӨТКІЗУДІҢ ТИІМДІЛІГІ

Ж.Д. ОСМАНОВ*, э.ғ.к., ҚР БҒМ ҒК Экономика институтының «Жаһандану және экономикалық саясат» Орталығының аға ғылыми қызметкері

Бапта, көмірсутекті шикізатты магистралдық құбыржолдар арқылы тасымалдау жағдайы және мұнай және газ тарифі, сонымен қатар мұнай өнімдеріне сұраным және ұсынымның арасалмағы, бәсекелестік, өткізу нарығының ақырғы немесе аралық қайта өңдеу өнімдеріндегі мұнайды қайта өңдеу кәсіпорындарынан шалғайлығы, тұтынушылардың толық төлем қабілеті бар сұранымы негізінде мұнай өнімдерін тарату стратегиясын қалыптастыру бойынша шаралар кешені.

*Автор для переписки. E-mail: zhasym@mail.ru

НЕГІЗГІ СӨЗДЕР: ұлттық компания, шикі мұнай, мұнай құбырлары, тасымалдау, мұнай өңдеу зауыты, өткізу және мұнай-газ саласы.

EFFICIENCY OF TRANSPORTATION AND MARKETING OF CRUDE HYDROCARBONS

ZH.D. OSMANOV*, c.e.s., Senior scientific worker of Globalization and Economic policy center of Science Committee of the Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan

This article considers the state of transportation of crude hydrocarbon through trunk pipeline and oil and gas tariffs, as well as the ratio of supply and demand for oil products, competition, remoteness of markets from enterprises that process oil into finished or intermediate refined products, a set of measures to formulate a strategy for the distribution of oil products based on full satisfaction of solvent demand of consumers.

KEY WORDS: national company, crude oil, oil pipe lines, transportation, oil refinery plant, sale and oil and gas industry.

Одной из важнейших задач, стоящих перед компаниями нефтегазовой отрасли, является – воспроизводство запасов углеводородов.

Рассмотрим основные факторы внешней и внутренней среды, оказывающие влияние на деятельность компаний в нефтегазовой отрасли. Главными факторами являются следующие показатели

1. Колебания цен на сырую нефть и продукты нефтепереработки и предварительные продажи нефти компаниям.
2. Влияние изменения валютного курса.
3. Изменения в тарифах на услуги транспортировки нефти и газа.
4. Налогообложение.

Динамика цен на нефтепродукты на международном и казахстанском рынке определяется рядом факторов. Наиболее важными являются цены на сырую нефть, соотношение спроса и предложения на нефтепродукты, конкуренция, удаленность рынков сбыта от предприятий, перерабатывающих нефть в конечные или промежуточные продукты переработки. Также к ним можно отнести сезонный дефицит в поставках нефтепродуктов, в частности, в городских районах в связи с сезонными сельскохозяйственными работами и связанным с этим перераспределением поставок из городских в сельскохозяйственные районы.

Изменение обменного курса иностранной валюты, в частности, курса тенге по отношению к доллару США, существенно повлияло, и, скорее всего, продолжит влиять на консолидированные результаты деятельности компаний. Это связано с тем, что существенная доля доходов компаний от продаж сырой нефти и нефтепродуктов выражена в долларах США, тогда как значительная часть расходов компании выражена в тенге. Также большая часть заимствований и кредиторской задолженности компании деноминирована в долларах США.

Так как большинство регионов нефтедобычи в Казахстане удалено от основных рынков сбыта нефти и нефтепродуктов, нефтяные компании зависят от степени развитости транспортной инфраструктуры, а также от возможности доступа к ней.

Рассмотрим более подробно нефтегазовую отрасль Казахстана, которую представляет АО НК «КазМунайГаз».

АО НК «КазМунайГаз» – национальная компания по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющая интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. Значительная часть углеводородных ресурсов компании приходится на западную часть Казахстана и, в особенности, на Прикаспийский нефтегазоносный бассейн. Самые большие запасы сырья находятся в Атырауской области – 59% от общей доли, следующими идут: казахстанский сектор Каспийского моря – 17%, Мангистауская область – 8,5%, Западно-Казахстанская область – 7%, Актюбинская область – 5,6% и другие – 2,9% [1].

Стратегией АО НК «КазМунайГаз» предусмотрен прирост запасов углеводородов к 2025 году в размере 1 млрд тонн. Для реализации данной задачи компания придерживается позиции развития широкомасштабных геологоразведочных работ как в районах действующих месторождений и разведочных блоков с подтвержденными запасами, так и на новых перспективных участках [2].

Компания транспортирует значительную часть сырой нефти, которую продает на экспорт и внутренний рынок, по системе магистральных трубопроводов в Казахстане, принадлежащих дочерней компании АО «КазТрансОйл». Также АО НК «КазМунайГаз» владеет акционерным капиталом в нефтепроводе Каспийский Трубопроводный Консорциум в размере 20,75%, в т. ч. Правительство РК – 19%, и Компания с Ограниченной Ответственностью Казахстан Пайплайн Венчурс – 1,75%.

Транспортировка сырой нефти по магистральным нефтепроводам производится АО «КазТрансОйл» и ее Департаментом статистики Костанайской области в соответствии с договорами на предоставление услуг по транспортировке нефти. Указанными договорами закреплены права и обязанности сторон при транспортировке нефти, включая качественные характеристики сдаваемой/принимаемой нефти [3].

В марте 2018 года АО «КазТрансОйл» утвердило следующие тарифы на услуги по перекачке нефти по магистральным трубопроводам:

- экспорт за пределы Республики Казахстан – в размере 6398,92 тенге за 1 тонну на 1000 км (без НДС) с вводом в действие с 1 апреля 2018 года;

- транзит через территорию Республики Казахстан по казахстанскому участку магистрального трубопровода Гуймазы-Омск-Новосибирск–2, в размере 4292,4 тенге за 1 тонну на 1000 км (без НДС), вводом в действие с 1 апреля 2018 года.

Тарифы на транспортировку нефти внутри страны утверждены Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции. Предельные уровни тарифов и тарифная смета на регулируемую услугу по перекачке нефти на внутренний рынок Республики Казахстан по системе магистральных трубопроводов АО «КазТрансОйл» на 2015–2019 годы, вводом в действие с 1 октября 2015 года, утверждены в размере (за тонну на 1000 км, без НДС):

- в 2015 году – 3 225,04 тенге;
- в 2016 году – 3 547,46 тенге;
- в 2017 году – 3 902,13 тенге;
- в 2018 году – 4 292,40 тенге;

- в 2019 году – 4 721,72 тенге.

Транспортировка газа по магистральным газопроводам и газораспределительным системам осуществляется группой компаний АО «КазТрансГаз». Магистральная транспортировка газа осуществляется АО «Интергаз Центральная Азия», а также совместными предприятиями ТОО «Азиатский газопровод», ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент». Транспортировка газа по распределительным газопроводам осуществляется АО «КазТрансГаз Аймак».

В соответствии с изменениями, внесенными в мае 2015 года в Закон о естественных монополиях, услуги по транспортировке газа на экспорт исключены из-под государственного регулирования. Тарифы на транзит и экспорт газа устанавливаются на договорной основе, без утверждения Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции.

Тарифы на транспортировку газа на внутреннем рынке регулируются Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции в установленном законодательством порядке.

Тарифы АО «Интергаз Центральная Азия» на транспортировку товарного газа по магистральным трубопроводам для потребителей Республики Казахстан утверждены в следующем размере:

- с 2014 года – 1 380 тенге за тыс. м³ (без НДС);
- с 1 января 2017 года – 2 212,7 тенге за тыс. м³ (без НДС).

Основными действующими экспортными маршрутами казахстанской нефти по трубопроводам являются:

- трубопровод Атырау-Самара (АО «КазТрансОйл»);
- трубопровод Атасу-Алашанькоу (АО «КазТрансОйл»);
- трубопровод Каспийский Трубопроводный Консорциум (АО НК «КазМунайГаз»).

При этом транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам осуществляется дочерней организацией АО «КазТрансОйл» (общая протяженность 5,4 тыс. км). АО «КазТрансОйл» оказывает услуги по транспортировке нефти на внутренний рынок на экспорт, а также услуги по хранению и перевалке нефти. Объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам вырос на 615 тыс. тонн, что обусловлено ростом по АО «КазТрансОйл», в связи с заключением дополнительного соглашения с Публичное акционерное общество НК «Роснефть» на увеличение транзита нефти, ростом сдачи нефти от ряда компаний. Кроме того, в конце сентября 2016 года была возобновлена добыча нефти и газа на месторождении Кашаган.

Транспортировка нефти морским флотом осуществляется по основным действующим морским путям.

Маршруты в акватории Каспийского моря.

Маршруты в акватории Черного и Средиземного морей.

Как видно из *таблицы 1*, рост по сравнению с шестью месяцами 2017 года составил 350 тыс. тонн, или 11% и обусловлен, в основном, ростом объемов по направлению «Актау-Махачкала». В 2017 году, в связи с ужесточением нормативов Публичное акционерное общество «Транснефть», наблюдалось существенное снижение отгрузок нефти из порта Актау в Махачкалу. В 2018 году нормативы

смягчены, в связи с чем, казахстанскими поставщиками согласована отгрузка около 2 млн тонн тяжелых сортов. Также рост сложился по направлениям «Средиземное море» и «Махачкала-Баку» в связи с переориентацией танкеров. Снижение по Черному морю связано со снижением объемов поставки нефти из ресурсов АО НК «КазМунайГаз» на заводы по переработке в Петромидии.

Таблица 1 – Объем транспортировки нефти морским путем по направлениям [4]

Консолидированный объем транспортировки нефти морским флотом (тыс.тонн)	2018 год (полугод)	2017 год (полугод)	%
	3446	3096	11%
Актау-Баку	-	182	-100%
Актау-Махачкала	948	155	513%
Черное море	646	1283	- 50%
Средиземное море	1009	770	31%
Туркменбаши-Баку	-	116	-100%
Махачкала-Баку	842	591	42%

Транспортировка газа осуществляется по направлениям: международный транзит газа, транспортировка газа на экспорт и транспортировка газа для внутренних потребителей. В 2017 году произошло увеличение объемов транспортировки газа по всем направлениям, что связано, в основном, с ростом объемов транспортировки газа на экспорт. А также транспортировки газа для внутренних потребителей за счет роста объемов поставок газа в южные регионы по причине увеличения потребления газа.

Переработкой нефти АО НК «КазМунайГаз» занимаются следующие отечественные и иностранные перерабатывающие предприятия отрасли

1. Атырауский нефтеперерабатывающий завод (99,49% доли участия АО НК «КазМунайГаз – переработка и маркетинг»): проектная мощность переработки составляет 5,0 млн тонн в год, глубина переработки в 1 полугодии 2017 года составила 65,6%.

2. Шымкентский нефтеперерабатывающий завод («Петро Казахстан Ойл Продактс», 49,73% доля участия АО НК «КазМунайГаз – переработка и маркетинг»): проектная мощность – 6,0 млн тонн в год, глубина переработки в первом полугодии 2017 года составила 75,3%.

3. Павлодарский нефтехимический завод (100% доля участия АО НК «КазМунайГаз – переработка и маркетинг»): наиболее технологически сложный нефтеперерабатывающий завод Казахстана. Сбалансированная мощность переработки составляет 5,1 млн тонн в год, глубина переработки в первом полугодии 2017 года составила 76,68%. Предприятие спроектировано под переработку нефти месторождений Западной Сибири.

4. CaspiBitum– (50% доля участия АО НК «КазМунайГаз – переработка и маркетинг»): завод по производству дорожных битумов из тяжелой каражанбасской нефти. Проектная мощность по переработке составляет 1,0 млн тонн в год.

5. KMG International N.V. (Rompetrol Rafinare) входят два нефтеперерабатывающих завода (НПЗ), «Petromidia» и «Vega», и нефтехимический комплекс

Petrochemicals (НХК): НПЗ «Petromidia» – (100% доля участия Rompetrol Rafinare S.A.) проектная мощность – 5,0 млн тонн в год.

6. НПЗ «Vega» – (100% доля участия Rompetrol Rafinare S.A.) проектная мощность – 500 тыс. тонн в год. НПЗ «Vega» единственное предприятие в Румынии, специализирующееся на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут) [5].

Объем переработки по НПЗ РК регулируется посредством Производственной программы, утверждаемой Министерством энергетики Республики Казахстан. Рост объема переработки углеводородного сырья Атырауском нефтеперерабатывающим заводом (АНПЗ) и Павлодарским нефтехимическим заводом (ПНХЗ) связан с увеличением поставки нефти для переработки от сторонних организаций и АО НК Разведка Добыча КазМунай Газ (РД КМГ).

Рассмотрим показатели реализации нефти компанией за период 2016–2018 гг. Сбыт осуществлялся компаниями Cooperative KazMunaiGaz U.A., ТОО «КМГ Карачаганак» и KMG International N.V. (таблица 2).

Таблица 2 – Показатели реализации нефти АО НК «КазМунайГаз» за период с 2016 г. по 2018 г. [6]

Сбытовые компании	2018 год (полугод)	2017 год (полугод)	2016 год (полугод)	(+/-) 2018/2017	%
KazMunaiGaz U.A, «КМГ Карачаганак», «Казактуркмунай»	4477	4459	1562	19	0%
Реализация добытой нефти (тыс. тонн)	135	102	91	33	33%
Трейдинг нефти (тыс. тонн)	4342	4357	1470	-15	0%
К KMG International N.V.	6250	5527	4519	723	13%
В т. ч. реализация нефти	1397	1463	505	- 66	-5%
Реализация KMG International N.V. на уровне группы КМГ	4853	4064	4011	789	19%
ИТОГО	10727	9986	5576	742	7%

С апреля 2016 года Группа начала реализацию нефти в рамках сделки по авансированию нефти, которая предусматривает предварительную продажу компанией сырой нефти и сжиженного нефтяного газа (СНГ) на сумму до 3 млрд долларов США в течение 48-месячного периода с мая 2016 года. Объем нефти, являющийся предметом сделки, приходится на долю участия Группы в ТОО «Тенгизшевройл», АО «Мангистаумунайгаз» и АО «Каражанбасмунай». Кроме того, в июле 2017 года ТН KMG N.V. был назначен «аффилированным трейдером» Республики Казахстан и АО НК «КазМунайГаз» по процессам закупа и реализации нефти с месторождения Карачаганак.

Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке Казахстана осуществляется через сеть автозаправочных станций под брендом АО НК «КазМунайГаз» (ТОО «КазМунайГаз Өнімдері»), расположенных во всех регионах Казахстана, в городах Нур-Султан и Алматы.

Доля компании на розничном рынке нефтепродуктов Казахстана в 2017 г. составляет около 18%. В 2018 году планируется увеличить долю рынка не менее 20%, а к 2022 г. – до 32%.

Программа расширения собственной розничной сети под брендом АО НК «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых автозаправочных станций, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. При строительстве АЗС применяется лучший мировой опыт, устанавливаются модульные конструкции, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение.

Реализация природного газа осуществляется в основном за счет АО «КазТрансГаз». В функции этой компании входит оптовая покупка природного газа для внутреннего рынка. Также АО «КазТрансГаз» обеспечивает транспортировку газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатацию газораспределительных объектов и реализацию природного газа на внутреннем рынке (таблица 3).

Таблица 3 – Показатели реализации газа АО НК «КазМунайГаз» за период с 2016 г. по 2018 г. [6]

Объем реализации газа (млн куб. м)	1 полугодие 2018	1 полугодие 2017	1 полугодие 2016	(+/-) 2018/2017	%
Продажа газа на экспорт	4414	1988	1178	2427	122
Продажа газа на внутренний рынок	7589	6749	5964	840	12
Итого	12003	8736	7142	3267	37

Рост объема реализации газа на экспорт обусловлен реализацией газа в КНР, при отсутствии реализации в аналогичном периоде прошлого года (экспортный договор между АО «КазТрансГаз» (КТГ) и PetroChina International Company Limited был подписан 30.09.2017 г.), а также ростом объемов реализации в Кыргызстан и Россию. Увеличение объема реализации газа на внутренний рынок связано с ростом количества потребителей и увеличением объемов производства в регионах.

Если сравнить доходы от реализации углеводородного сырья, то в первом полугодии 2018 года было реализовано нефтепродуктов на сумму 1 025 016 млн тенге, за этот же период 2017 года 567 327 млн тенге. В структуре доходов значительную долю занимают доходы от продажи сырой нефти: 2018 г. – 1 611 807 млн тенге, в 2017 г. – 1 022 760 млн тенге. Рост доходов обусловлен увеличением объемов реализации и мировых цен на нефть в отчетном периоде.

Рост доходов от продажи нефтепродуктов обусловлен увеличением экспортных цен, в связи с ростом котировок цен на мировом рынке (цена на нефть марки Brent за отчетный период – 71 долл/барр., за первое полугодие 2017 г. – 52 долл/барр.), а также увеличением объемов реализации по KMG int нефтепродуктов Петромидии, в связи с более благоприятными погодными условиями, ростом трейдинга нефтепродуктов в основном по азиатскому рынку ввиду более высокого спроса.

Рост доходов от переработки нефти и нефтепродуктов, обусловлен ростом объ-

емов переработки, в соответствии с производственными планами, утвержденными МЭ РК, и ростом тарифов на переработку на ПНХЗ и АНПЗ.

Рост доходов от транспортировки нефти обусловлен ростом тарифов на транспортировку (рост экспортного тарифа с 5 817,2 до 6 398,9 тенге за 1 тонну на 1000 км (без учета НДС), на внутренний рынок на 10% с 1 января 2018 года.), а также ростом курса доллара по отношению к тенге.

Компания АО НК «КазМунайГаз», как национальный оператор в области нефти и нефтепродуктов, производит отгрузку социально значимых нефтепродуктов по сниженным ценам в соответствии с графиками Министерства энергетики. Ежегодно в период посевных и уборочных работ осуществляет поставку удешевленного дизельного топлива для сельхозпроизводителей, а с наступлением отопительного сезона поставляет мазут для отопительных нужд социально-производственных объектов и учреждений. В 2017 году для нужд сельского хозяйства было отгружено дизельного топлива в количестве 140 тыс. тонн, мазута на отопительные нужды – 34 тыс. тонн.

Также, необходимо сказать об управлении сбыта углеводородного сырья в нефтегазовом секторе РК. Существенным достижением в управлении сбытом можно считать завершение модернизации нефтеперерабатывающих заводов, благодаря которой на наших НПЗ теперь производится топливо экологических классов К4 и К5, которые соответствуют стандартам Евро-4 и Евро-5. Увеличились объемы производства, улучшилась корзина нефтепродуктов, что позволяет увеличить экономический эффект от переработки нефти. Дополнительный объем светлых нефтепродуктов позволит полностью обеспечить потребность внутреннего рынка, и уже появилась возможность их экспорта за пределы Казахстана по рыночным ценам. При этом необходимо отметить, что модернизация НПЗ проходила на действующем производстве. По результатам модернизации Атырауского НПЗ с запуском комплекса по производству ароматических углеводородов дополнительно к производимому бензолу добавился выпуск параксилола. Данные продукты позволят покрыть повышенный спрос внутреннего рынка, также появится возможность их поставок в ближнее и дальнее зарубежье [7].

Цифровизация внедрена и в процесс сбыта и транспортировки. Начиная с 2018 года, главное диспетчерское управление АО «КазТранс-Ойл» в онлайн-режиме ведет прием и сдачу нефти, осуществляет поставки сырья на НПЗ, экспортирует углеводороды на внешние рынки, ведет налив нефти в порту Актау. Цифровой проект позволяет повысить уровень производственной безопасности технологического процесса, уменьшить риски возникновения аварийных ситуаций и эксплуатационные затраты за счет снижения времени аварийного простоя оборудования, своевременного выявления неисправностей.

Данные *таблицы 4* показывают, что в 2018 году реализация доли нефти АО НК «КазМунайГаз» составила 1124,64 тыс. тонн, превысив плановый годовой объем (919,17 тыс. тонн) на 22% в связи с переносом плановой остановки производства с 2018 на 2019 год. По сравнению с 2017 годом показатели реализации нефти в 2018 году выросли на 76% в связи с увеличением добычи.

Таблица 4 – Объемы реализации продукции [8]

Период, год	Нефть, тыс. тонн	Товарный газ, млн м ³	Сера, тыс. тонн
2017	640,5	223,8	7,7
2018	1124,6	301,8	81,5

В 2018 году реализация доли товарного газа АО НК «КазМунайГаз» составила 301,8 млн м³, превысив плановый годовой объем (176 млн м³) на 71% в связи с переносом плановой остановки производства на 2019 год. Также ввиду наращивания производства и оптимизации топливного газа в 2018 году было реализовано на 35% больше товарного газа по сравнению с 2017 годом.

В 2018 году реализация доли гранулированной серы АО НК «КазМунайГаз» составила 81,48 тыс. тонн, невыполнение годового плана (88,20 тыс. тонн) на 8% связано с задержкой выхода на полную производственную мощность по причине нестабильного производства гранулированной серы.

К началу 2017 года был достигнут первый целевой уровень –180 000 баррелей в сутки. Самым важным техническим достижением в 2017 году стало осуществление в середине августа безопасного и своевременного начала обратной закачки сырого газа. Постепенное увеличение объемов закачки газа позволяет повысить объем добычи нефти на месторождении. В 2018 году оператор продолжил работы по наращиванию объемов добычи до проектных параметров. Стратегия в этом направлении основывается на последовательной реализации запланированных мер по обеспечению надежности оборудования и процессов с учетом поведения коллектора. При этом основным приоритетом является безопасность.

В 2018 году инвестиции были направлены на поддержание и улучшение технического состояния существующей нефтепроводной системы, минимизацию рисков возникновения простоев, аварий и внеплановых ремонтных работ, а также на повышение надежности и улучшение качества предоставляемых услуг.

В середине 2018 года АО НК «КазМунайГаз» и АО «Самрук-Казына» была одобрена реализация ТОО «СЗТК «МунайГас» проекта по увеличению пропускной способности участка нефтепровода Кенкияк-Атырау до 6 млн тонн в год в реверсном направлении. Реализация проекта позволит обеспечить загрузку ПНХЗ и ПКООП западно-казахстанской нефтью и нивелировать эффект снижения добычи актюбинской и кумкольской нефти, а также увеличить экспорт нефти в КНР. Период реализации проекта: 2018–2020 гг.

В 2018 году в рамках цифровизации АО «КазТрансОйл» был завершен проект по централизации диспетчерского управления транспортировкой нефти в Главном диспетчерском управлении (ГДУ) АО «КазТрансОйл» в г. Нур-Султан. Благодаря данному проекту, АО «КазТрансОйл» напрямую управляет грузопотоками нефти в 11 областях Казахстана. На всех участках трубопроводов из ГДУ в режиме онлайн осуществляется контроль приема и сдачи, налив нефти в порту Актау и на железнодорожных эстакадах. В результате ранее существовавшая четырехуровневая система диспетчерского управления была оптимизирована до двух уровней.

В октябре 2018 года заключено Рамочное соглашение о поставках и перевозках

нефти между АО НК «КазМунайГаз», «KMG International N.V.» и КМТФ, согласно которому КМТФ номинируется Генеральным перевозчиком всех грузов сырой нефти, подконтрольных «KMG International N.V.» или его дочерним/аффилированным компаниям сроком на 10 лет

Расширение мощностей магистральных газопроводов «Бейнеу-Бозой-Шымкент» и «Казахстан-Китай» позволяет АО НК «КазМунайГаз» нарастить стабильные экспортные поставки товарного газа в Китай до 10 млрд м³ в год, начиная с 2019 года.

В 2018 году объем транспортировки газа увеличился на 10,7 млрд м³ (+11%). Увеличение произошло в основном за счет увеличения транзита среднеазиатского газа и увеличения транспортировки газа на экспорт.

С октября 2017 года казахстанский газ впервые начал экспортироваться в Китай – самый перспективный и емкий рынок сбыта в Азии. В 2018 году объем экспорта газа в Китай увеличился на 4,5 млрд м³ (с месторождений Тенгиз, Кашаган и СНПС «Актобемунайгаз»).

Таким образом, надежное и эффективное обеспечение потребителей и диверсификация рынков сбыта нефти и газа являются одними из приоритетных направлений деятельности компании.

Одним из проблемных вопросов нефтегазового сектора РК является низкая извлекаемость углеводородного сырья. Если не учитывать Тенгиз и достаточно проблемный Кашаган, то больше половины казахстанских нефтяных месторождений уже прошли пик добычи углеводородов и являются «зрелыми» месторождениями.

Этот факт можно считать существенной проблемой для страны, ведь в нашем государстве треть ВВП составляют доходы от нефтегазовой промышленности, при этом, коэффициент извлечения нефти достаточно мал и колеблется в пределах 35%. Для сравнения, в Европе тот же коэффициент составляет минимум 50%. Смысл этого цифрового значения в количестве нефтепродуктов, которые возможно извлечь на поверхность, по отношению к общему количеству геологических запасов на данном месторождении [9].

Если бы Казахстан имел возможность повысить коэффициент извлечения нефти в разы, то добычу углеводородов можно было бы увеличить до 9 млрд баррелей в год.

Считаем, что для решения существующих проблем, необходимо следующее.

1. Изменить подход к теоретическим расчетам по нефтедобыче на «зрелых» скважинах. Эти скважины требуют дополнительных расходов на увеличение объема добычи, что может вызывать вынужденные технические остановки для устранения неисправностей оборудования. Для понижения реальной себестоимости добычи со «зрелых» месторождений, требуется особый подход к каждой из скважин и корректировка технологических программ, оптимизация механизированной нефтедобычи, увеличивать коэффициент с наиболее выгодным с финансовой точки зрения с применением новейших технологий нефтедобычи.

2. Для анализа и повышения эффективности существующих месторождений необходимо создать экспертную группу, во главе которой должен стоять опытный специалист, желателен приглашенный из известных иностранных компаний, знающий с перспективными методами нефтедобычи. Это поможет оценить по-новому

существующее положение дел в казахстанской нефтегазовой отрасли, а также обеспечить передачу бесценного опыта местным специалистам, работающим совместно с руководителем экспертной группы.

3. Увеличить объемы добычи на «зрелых» месторождениях возможно путем передачи отдельных скважин в руки небольших компаний, заинтересованных в повышении эффективности эксплуатации месторождения. Данный метод применяется во многих западных нефтедобывающих странах и достаточно эффективен. При этом не обязательно полностью передавать объект в руки частной организации, возможен вариант сотрудничества на условиях раздела дохода от добычи продукции по приросту.


4. Немаловажным фактором для обеспечения рентабельности «зрелых» месторождений является изменение налогообложения. Оно должно применяться в пользу дифференцированного метода исчисления налогов для конкретных объектов нефтедобычи. Если использовать опыт зарубежных стран, можно определить, что налогообложение для доходов, полученных с месторождений, где применяется первичный метод добычи, должен значительно отличаться от налогообложения доходов, полученных с месторождений, где первичная и вторичная стадия добычи уже позади. Иначе «зрелые» скважины будут обречены на убыточную добычу, а, впоследствии, и остановку производства [10].

Решение основных проблем, возникающих в нефтегазовом секторе очень важно для экономики всей Республики Казахстан, учитывая ее сырьевую направленность. В связи с этим, необходимы четкие стратегии, касательно вопросов кадрового дефицита, добычи углеводородов и регулирования процессов сбыта и реализации углеводородного сырья. Данные стратегии должны поддерживаться и контролироваться государством, что даст возможность вывести экономику Республики Казахстан на мировой уровень развития.

Из всего вышесказанного, необходимо отметить, что под современной сбытовой политикой нефтяных компаний следует понимать комплекс мероприятий по формированию стратегии распределения нефтепродуктов на основе полного удовлетворения платежеспособного спроса потребителей.

Для нефтяных компаний сбытовая политика может осуществляться по следующим направлениям:

- 1) экспорт сырой нефти;
- 2) реализация сырой нефти внутри страны;
- 3) экспорт нефтепродуктов, вырабатываемых на отечественных НПЗ;
- 4) реализация нефтепродуктов внутри страны;
- 5) строительство или покупка предприятий за рубежом по производству и реализации нефтепродуктов.

Политика сбыта углеводородного сырья связана с высоким уровнем централизации структурных единиц нефтяных компаний, осуществляющих сбыт нефтепродуктов на региональных рынках, что снижает возможности компании по оперативному реагированию на изменение конъюнктуры рынка. Низкий уровень информационного обеспечения и анализа негативно влияет на качество принимаемых решений по реализации сбытовой политики. 

ЛИТЕРАТУРА

- 1 Нади́ров Н.К. Так начиналась история // Нефть и газ. – 2009. – № 2. – С. 13. [Nadirov N.K. Tak nachinalas' istoriya // Neft' i gaz. – 2009. – № 2. – S. 13.]
- 2 Османов Ж.Д. Освоение шельфовых месторождений нефтегазового комплекса Казахстана: экономическая оценка и механизмы. – Алматы, 2014. – 167 с. [Osmanov ZH.D. Osvoenie shel'fovyyh mestorozhdenij neftegazovogo kompleksa Kazahstana: ekonomicheskaya ocenka i mekhanizmy. – Almaty, 2014. – 167 s.]
- 3 Мырзахметова А.М. Транзитный потенциал Казахстана и развитие газотранспортной отрасли // Нефть и газ. – 2018. – № 6. – С. 132–139. [Myrzahmetova A.M. Tranzitnyj potencial Kazahstana i razvitie gazotransportnoj otrasli // Neft' i gaz. – 2018. – № 6. – S. 132–139.]
- 4 Егоров О.И. Приоритеты развития нефтегазового комплекса Казахстана // Регион: экономика и социология. – № 2 (90). – 2016. – С. 222–236. [Egorov O.I. Priority razvitiya neftegazovogo kompleksa Kazahstana // Region: ekonomika i sociologiya. – № 2 (90). – 2016. – S. 222–236.]
- 5 Рахметова К.Г. Нефтяная политика Республики Казахстан. – Алматы: КИСИ. – 2011. – 22 с. [Rahmetova K.G. Neftyanaya politika Respubliki Kazahstan. – Almaty: KISI. – 2011. – 22 s.]
- 6 Даукеев С.Ж., Акчулаков О.А., Куантаев Н.Е., Нажметдинов А.Ш. Перспективы нефтегазосности Казахстана // Геология и полезные ископаемые Казахстана. – Алматы, 2015. Кн.1. – С.76–88. [Daukeev S.ZH., Akchulakov O.A., Kuantaev N.E., Nazhmetdinov A.SH. Perspektivy neftegazonosnosti Kazahstana // Geologiya i poleznye iskopaemye Kazahstana. – Almaty, 2015. Kn.1. – S.76–88.]
- 7 Сыромятников Е.С., Победоносцева Н.Н., Зубарева В.Д. Организация, планирование и управления нефтегазодобывающими предприятиями. Учебник для вузов. – М: Недра, 2007. – 250 с. [Syromyatnikov E.S., Pobedonosceva N.N., Zubareva V.D. Organizaciya, planirovanie i upravleniya neftegazodobvyayushchimi predpriyatiyami. Uchebnik dlya vuzov. – M: Nedra, 2007. – 250 s.]
- 8 Годовой отчет АО «НК Казмунайгаз» 2018 г. http://www.kmg.kz/rus/investoram/finansovye_i_godovye_otchety/
- 9 Ресурсы Казахстана // Caspian. – 2010. – № 3 – С. 52–60. [Resursy Kazahstana // Caspian. – 2010. – № 3 – S. 52–60.]
- 10 Карабалин У.С., Мамонов Ф.А., Кабылдин К.М. и др. Транспортировка и хранение нефти, газа и нефтепродуктов. – Алматы: «TST-Company», 2005. – 509 с. [U.S. Karabalin, F.A. Mamonov, K.M. Kabyldin i dr. Transportirovka i hranenie nefti, gaza i nefteproduktov. – Almaty: «TST-Company», 2005. – 509 s.]