

РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ КАК ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ КАЗАХСТАНА



О.И. ЕГОРОВ*,
доктор экономических наук,
профессор, главный научный
сотрудник,
<https://orcid.org/0000-0001-9508-1912>, olivegorov@mail.ru



О.А. ЧИГАРКИНА,
кандидат экономических наук,
доцент, ведущий научный
сотрудник,
<https://orcid.org/0000-0002-4732-5094>, ochigarkina@mail.ru

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ КН МОН РК
Республика Казахстан, 050010, Алматы, ул. Курмангазы, 29

В целях повышения конкурентоспособности необходимым является развитие нефтегазоперерабатывающих и нефтехимических производств. Это обусловлено ростом собственных потребностей и тем, что экспорт продукции нефтехимических производств значительно выгоднее экспорта сырья. Анализируя потребности международного рынка в продукции нефтехимии, можно отметить, что для Республики Казахстан предпочтительным является создание и дальнейшее развитие нефтехимических и химических производств, ориентированных на выпуск таких продуктов как полиэтилен, полипропилен, полистирол, бензол, метанол и др. Первостепенной задачей является перевод нефтегазового комплекса на инновационный путь развития, предусматривающий реконструкцию и модернизацию перерабатывающих предприятий, внедрение на них процессов глубокой переработки сырья, а также рационального использования отходов производства.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: нефтегазовый комплекс, углеводородное сырье, нефтепереработка, нефтехимия, эффективное использование, конкуренто-способность, сбалансированное развитие, реструктуризация, модернизация.

МҰНАЙ-ГАЗ ӨНДЕУ МЕН МҰНАЙ-ХИМИЯНЫ ДАМУ БӘСЕКЕГЕ ҚАБІЛЕТТІЛІКТІ АРТТЫРУДЫҢ НЕГІЗІ РЕТІНДЕ ҚАЗАҚСТАН ЭКОНОМИКАСЫ

О.И. ЕГОРОВ, экономика ғылымдарының докторы, профессор, бас ғылыми қызметкер, <https://orcid.org/0000-0001-9508-1912>, olivegorov@mail.ru;

О.А. ЧИГАРКИНА, экономика ғылымдарының кандидаты, доцент, жетекші ғылыми қызметкер, <https://orcid.org/0000-0002-4732-5094>, ochigarkina@mail.ru

ҚР БҒМ ҒК ЭКОНОМИКА ИНСТИТУТЫ
Қазақстан Республикасы, 050010, Алматы, Құрманғазы көшесі, 29

Бәсекеге қабілеттілікті арттыру мақсатында Мұнай-газ өңдеу және мұнай-химия өндірістерін дамыту қажет болып табылады. Бұл өз қажеттіліктерінің өсуімен және мұнай-химия өндірістері өнімдерінің экспорты шикізат экспортына қарағанда едәуір тиімді екендігімен байланысты. Халықаралық нарықтың мұнай-химия өніміне қажеттілігін талдай отырып, Қазақстан Республикасы үшін полиэтилен, полипропилен, полистирол, бензол, метанол және т. б. сияқты өнімдерді шығаруға бағдарланған мұнай-химия және химия өндірістерін құру және одан әрі дамыту қолайлы болып табылатынын атап өтуге болады. Мұнай-газ кешенін өңдеуші кәсіпорындарды қайта құру мен жаңғыртуды, оларға шикізатты терең өңдеу процестерін енгізуді, сондай-ақ өндіріс қалдықтарын ұтымды пайдалануды көздейтін инновациялық даму жолына көшіру бірінші кезектегі міндет болып табылады.

ТҮЙІН СӨЗДЕР: Мұнай-газ кешені, көмірсутек шикізаты, мұнай өңдеу, мұнай-химия, тиімді пайдалану, бәсекеге қабілеттілік, теңгерімді даму, қайта құрылымдау, жаңғырту.

DEVELOPMENT OF OIL AND GAS PROCESSING AND PETROCHEMISTRY AS A BASIS FOR INCREASING COMPETITIVENESS OF KAZAKHSTAN ECONOMY

O.I. YEGOROV, Doctor of Economics, professor, Chief Researcher, <https://orcid.org/0000-0001-9508-1912>, olivegorov@mail.ru;

O.A. CHIGARKINA, Candidate of economic sciences, Associate Professor, Leading Researcher, <https://orcid.org/0000-0002-4732-5094>, ochigarkina@mail.ru

INSTITUTE OF ECONOMICS OF SC MES RK
29, Kurmangazy str., Almaty, 050010, Republic of Kazakhstan

In order to increase competitiveness, it is necessary to develop oil and gas processing and petrochemical industries. This is driven by the growth of own needs and the fact that the export of petrochemical products is much more profitable than the export of raw materials. Analyzing the needs of the international petrochemical market, it can be noted that for the Republic of Kazakhstan it is preferable to create and further develop petrochemical and chemical industries focused on the production of polyethylene, polypropylene, polystyrene, benzene, methanol and etc. The primary task is to transfer the oil and gas complex to an innovative development path, which provides for the reconstruction and modernization of processing enterprises, the introduction of processes for deep processing of raw materials, as well as the rational use of production waste.

KEY WORDS: oil and gas complex, hydrocarbon raw materials, oil refining, petrochemistry, efficient use, competitiveness, balanced development, restructuring, modernization.



ырьевая направленность развития национальной экономики ставит ее в конъюнктурную зависимость от цен на мировом рынке на основные энергоносители – нефть и газ. В случае возможного падения цен на них единственным

способом поддержания конкурентоспособности станет переход к использованию новейших наукоемких технологий, что предполагает привлечение инвестиций не только в технику и технологические процессы, но и в человеческий капитал. Сегодня на первый план выдвигается вопрос не столько увеличения добычи, сколько комплексного использования углеводородного сырья в процессах переработки [1].

В целях обеспечения технологической конкурентоспособности нефтяной отрасли необходима реализация кластерной политики в ее развитии. Воплощение в жизнь этого направления позволит увеличить производственные показатели нефтяных компаний, снизить их издержки и издержки обслуживающих компаний, будет способствовать возрастанию инновационной восприимчивости нефтяной отрасли.

В условиях мировой глобализации высокую конкурентоспособность страны могут обеспечить не отдельные (пусть даже крупные и технологически развитые) фирмы, а кластеры хозяйствующих субъектов, связанных между собой тесными экономическими взаимоотношениями. Концепция кластерного развития получила мировое признание, а опыт наиболее развитых стран убеждает в перспективности кластерного подхода к развитию экономики.

По определению М. Портера «Кластер – это группа географически соседствующих взаимосвязанных компаний и связанных с ними организаций, действующих в определенной сфере, характеризующихся общностью деятельности и взаимодополняющих друг друга». Кластеры имеют различную форму в зависимости от своей глубины и сложности, но большинство включают в себя: компании «готового продукта» или сервиса; поставщиков специализированных факторов производства, комплектующих изделий, механизмов, сервисных услуг; финансовые институты; фирмы в сопутствующих отраслях [2].

В Законе Республики Казахстан от 9 января 2012 года №534-IV «О государственной поддержке индустриально-инновационной деятельности» дается свое определение кластера. «Инновационный кластер – объединение субъектов научной и (или) научно-технической деятельности, элементов индустриально-инновационной инфраструктуры, призванных стимулировать индустриально-инновационную деятельность путем взаимодействия и совместного использования имеющихся возможностей, обмена знаниями и опытом, эффективной передачи технологий, налаживания устойчивых партнерских связей и распространения информации».

Как показывает мировая практика функционирования наиболее преуспевающих экономических систем, высокую конкурентоспособность и стабильный экономический рост, прежде всего, обеспечивают факторы, стимулирующие распространение новых технологий. Учитывая то обстоятельство, что современные конкурентные преимущества практически в полной мере обеспечиваются за счет применения передовых технологий, управления, организации продвижения товаров, успешное развитие конкурентоспособности экономической системы возможно при комплексном использовании теорий кластерного механизма и современных концепций инновационного развития.

Регионы, на территориях которых формируются кластеры, становятся лидерами национальных экономик и их внешнеэкономических связей, а те территории, где нет

кластеров, отходят на второй план и зачастую периодически переживают заметные социально-экономические кризисы.

Попытки реструктуризации отечественного нефтегазового комплекса с целью увеличения доли перерабатывающего сектора предпринимались неоднократно в течение истекших 30 лет. Разрабатывались планы модернизации всех трех действующих в Казахстане нефтеперерабатывающих заводов. Некоторые проекты были осуществлены. Например, на Атырауском нефтеперерабатывающем заводе (АНПЗ) был введен в эксплуатацию комплекс технологических установок, на которых предполагалось вырабатывать топливо соответствующее европейским стандартам. Однако, этого результата пока добиться не удалось, поскольку поступающая на переработку смесь нефтей различных месторождений постоянно меняла свои физико-химические параметры.

Другое направление реструктуризации нефтегазового комплекса связывается с реализацией ряда проектов, в основу которых положено создание нефтегазохимических производств. И в этом случае сложившаяся на текущий момент ситуация свидетельствует о том, что важные экономически оправданные начинания не реализуются в силу многих причин объективного и субъективного характера. Достаточно отметить, что широко разрекламированная в 2005 г. идея создания первого интегрированного нефтехимического комплекса в п. Карабатан до сих пор не имеет конкретных контуров реализации. В течение 2005-2011 гг. после проведения тендера на разработку ТО неоднократно менялись участники этого проекта, компании – поставщики технологического оборудования. Вполне понятно, что при такой нерасторопности в реализации особо важных для экономики страны проектов Казахстан несет ощутимые потери вследствие неопределенности сроков выпуска конечной продукции, востребованной на внутреннем рынке, а также способной увеличить экспортный потенциал страны.

Авторами на основании расчетных проработок дано обоснование того, что формирование нефтехимических производств не должно ограничиваться выработкой промежуточной продукции. Эффективность их функционирования, как правило, непосредственно связана с уровнем комплексности использования первичных ресурсов, что предопределяет необходимость выпуска конечной продукции, потребность в которой велика в различных отраслях экономики страны.

Поэтому весь комплекс проблем, возникающих при развитии нефтегазовой отрасли, должен своевременно решаться поэтапно – с момента начала геолого-поисковых и разведочных работ до ввода в эксплуатацию месторождения и строительства объектов переработки углеводородных ресурсов. Такая стратегия может быть успешно реализована в процессе формирования нефтехимических кластеров на системной основе.

Предпосылки для этого реально существуют в регионах Западного Казахстана, где имеются, во-первых, значительные объемы добычи нефти и газа, во-вторых, введенные в эксплуатацию в прежние годы мощности по нефтегазопереработки и нефтехимии, в-третьих, в достаточной степени развитая инфраструктура. Все это будет способствовать в пределах кластера созданию большой системы взаи-

мосвязанных по сырью, финансовым и трудовым ресурсам производств, территориально расположенных в западных областях. Более того, реализация кластерной инициативы именно здесь создает предпосылки для возрождения таких крупных объектов нефтегазопереработки и нефтехимии, как завод пластмасс (г. Актау), АО «Полипропилен» и нефтеперерабатывающий завод (г. Атырау), Новоузенский и Жанажолский газоперерабатывающие заводы.

Реальная возможность формирования кластеров, в основу которых будет положено использование нефтегазовых ресурсов, существует в регионах Западного Казахстана. Первый из них может быть образован с учетом существующего промышленного и научного потенциала в Атырауской области. Учитывая ввод в промышленную эксплуатацию нефтегазового месторождения Кашаган в казахстанской части шельфа Каспийского моря, следует создать здесь цепочку взаимосвязанных отраслей – нефтегазодобычи, нефтепереработки, нефтехимии с тем, чтобы нефть и газ с новых месторождений с первых же лет их разработки использовались квалифицированно и комплексно.

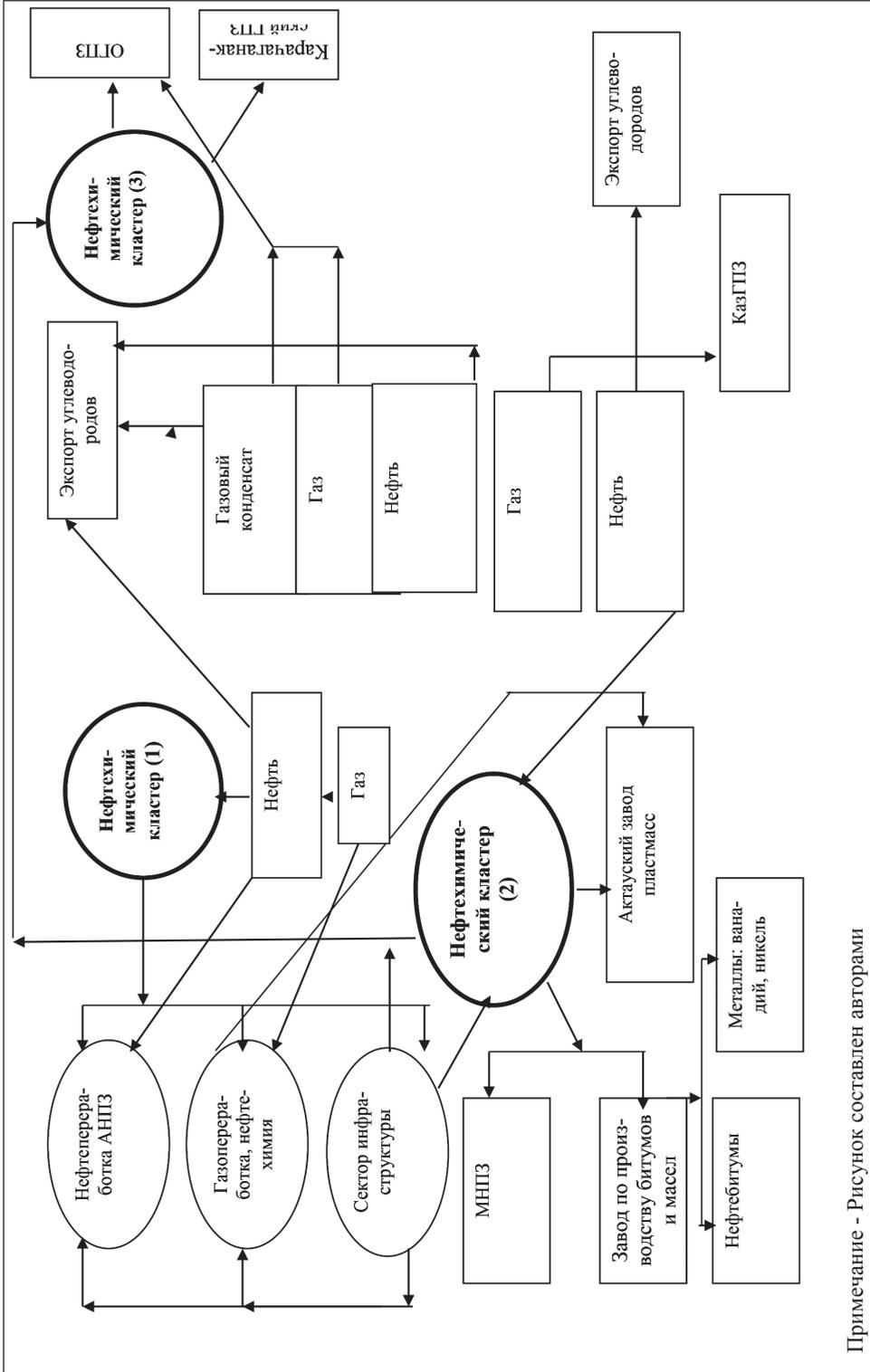
В основу формирования второго кластера должны быть положены существующие мощности по нефтедобыче (месторождения Мангистау и Бузачи), по переработке углеводородных ресурсов (завод пластмасс, Жанаозенский газоперерабатывающий завод, а в перспективе – Мангистауский нефтеперерабатывающий комплекс).

Третий кластер должен быть ориентирован на использование газоконденсата Карачаганакского месторождения, а в последующем и на сырье, которое в перспективе будет добываться на новых месторождениях Западно-Казахстанской области – Тепловская, Токаревская и иные структуры (*рисунок 1*).

Формирование этих кластеров, имеющих взаимосвязи как по добыче и использованию в процессах переработки сырья, так и по той инфраструктуре, которая должна быть создана (нефтяное машиностроение, социальная сфера, нефтепроводный транспорт, научно-техническое сопровождение и др.), позволит поэтапно реализовать задачи комплексного социально-экономического развития регионов [3].

Развитие собственной разветвленной базы нефтегазопереработки и нефтехимии необходимо республике, во-первых, в связи с ростом своих потребностей в исходных ресурсах углеводородов, во-вторых, вследствие того, что конечная продукция этих производств – от индивидуальных углеводородов до полимерных материалов представляет собой достаточно выгодную статью экспорта, о чем свидетельствует постоянно растущий спрос на нее на мировых рынках. Расчетные данные, полученные авторами, свидетельствуют о том, что в зависимости от направлений использования углеводородных ресурсов конечные экономические результаты могут иметь широкий диапазон по сравнению с реализацией сырья. Так, продукция второго этапа глубокой переработки – капрон, пластмассы и др. по экономической оценке в 2 раза превосходит результат от продажи сырых углеводородов; продукция следующих этапов с более глубокой степенью обработки сырья – каучук, синтетические ткани, синтетические волокна, углеволокно и др. суммарно в 8-9 раз превосходит сырьевой вариант.

Выбор стратегии перспективного развития приобретает особое значение для отдельных отраслей нефтегазовой промышленности, наращивание потенциала



Примечание - Рисунок составлен авторами

Рисунок 1 – Принципиальная схема формирования нефтехимических кластеров в Западном Казахстане

каждой из которых сопряжено с проведением рискованных операций. Необходимость создания принципиально новой структуры, способной быстро реагировать на все изменения конъюнктуры мирового и национального рынков и отстаивать интересы государства при проведении международных нефтяных операций, становится закономерным процессом, обусловленным интересом со стороны многочисленных иностранных компаний и с теми перспективами в отношении нефтегазоносности, которые были получены в последние годы на материковой части и в шельфовой зоне Казахстана (таблица 1).

Таблица 1 – Участники реализации важнейших нефтегазовых проектов в Казахстане

Проекты	Доля стран в проектах			
	США	Казахстан	Китай	Россия
Каспийский трубопроводный консорциум	15%	19%	-	31%
Нефтепровод «Западный Казахстан – Китай»	-	50%	50%	-
Газопровод «Казахстан – Китай»	-	50%	50%	-
Разработка Тенгизского месторождения, запасы	50%	20%	-	5,0%
Разработка Карачаганакского месторождения	17,5%	10%	-	12,5%
Разработка месторождений «Мангистаунаунгаз»	-	50%	50%	-
Разработка месторождения Кумколь	-	33%	67%	-
Шымкентский нефтеперерабатывающий завод	-	50%	50%	-
Освоение ресурсов месторождения Кашаган	25,3	16,88%	8,33%	-

Все это обуславливает настоятельную необходимость разработки и реализации региональных научно-технических проектов, способных, во-первых, наладить выпуск товарной продукции на отечественных предприятиях, во-вторых, в корне изменить соотношение добывающих и перерабатывающих производств в структуре национальной экономики, в-третьих, в значительной мере сократить затраты, связанные с импортом продукции. Такое направление развития может быть осуществлено за счет реализации ряда проектов, которым необходимо придать приоритетное значение.

1. Строительство нефтеперерабатывающего завода в г. Актау, сырьем для которого должны послужить маслянистые нефти месторождений Узень, Жетыбай и др. В связи с тем, что до сих пор в Казахстан ввозится извне 100% различных сортов масел (стоимость 1 т имеет широкий диапазон – от 1200 долларов и выше), реализация этого проекта заложит основу развитию нового производства, обеспечения определенной доли внутреннего рынка отечественной продукцией, а в дальнейшем создать и экспортный потенциал.

2. Строительство газоперерабатывающего комплекса в районе г. Аксай (Западно-Казахстанская область), сырьем для которого могут явиться углеводородные ресурсы месторождения Карачаганак, а в перспективе и ресурсы месторождения шельфа Каспийского моря. Реализация этого проекта имеет свои перспективы, так как извлечение из газообразного сырья узких фракций, полимеризация их и превращение в такие виды конечной продукции, как синтетические материалы, полимеры, пластмассы и т.п. должно принести большие экономические выгоды.

Главным же результатом формирования нефтехимической отрасли в Западно-Казахстанском регионе должно стать получение товарной продукции в виде всевозможных полимерных изделий, имеющих большой спрос на внутреннем и внешнем рынках (рисунк 2).

Таким центром инновационного развития должен стать первый интегрированный нефтехимический комплекс в Атырауской области (вблизи п. Карабатан), состоящий из органически связанных промышленных зон, исходным сырьем для которых послужит попутный газ Тенгизского и Кашаганского месторождений. В них последовательно будут размещены производственные и инфраструктурные объекты нефтехимического комплекса по производству ароматических углеводородов.

3. Завершенная реконструкция Шымкентского нефтеперерабатывающего завода не должна ограничиваться только увеличением глубины переработки нефти и повышением качества производимых видов топлива. В его технологической части целесообразно создать производство синтетических материалов (синтетические волокна, синтетические нити, синтетические ткани), что в совокупности с формируемым в

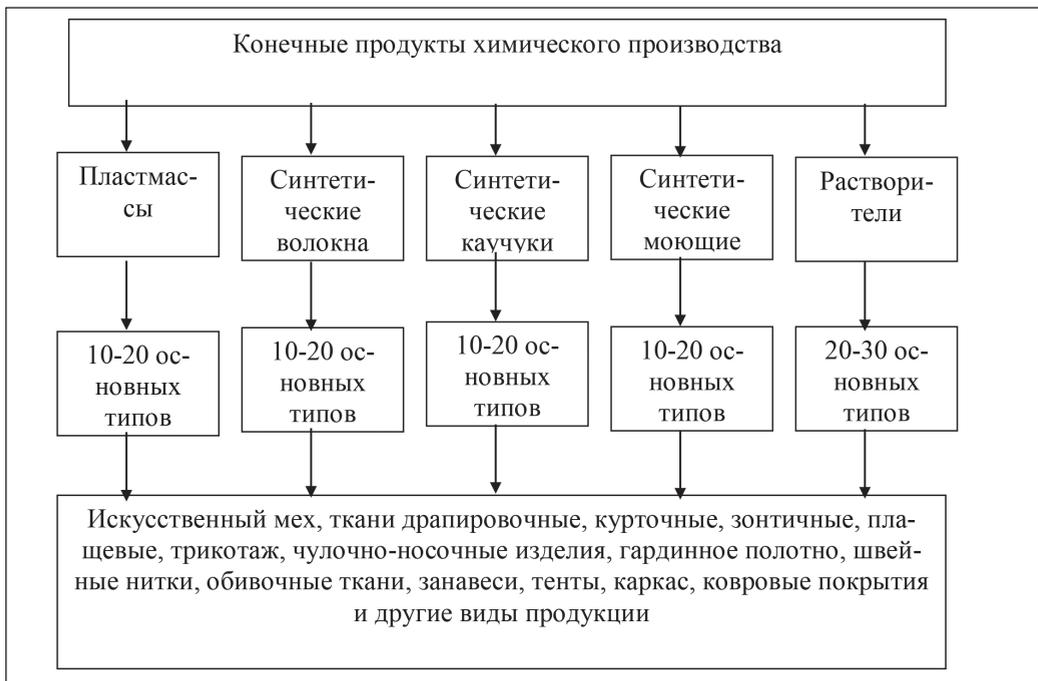


Рисунок 2 – Ассортимент продукции нефтегазохимических производств

южном регионе хлопковым кластером позволит наладить выпуск широкого ассортимента совершенно новых для казахстанского рынка готовых изделий. Исходным сырьем для этого проекта послужат углеводородные ресурсы (нефть и газ) и хлопок [4].

4. Концентрация на территории Западного Казахстана месторождений нефтебитуминозных пород (НБП) позволяет считать неоправданно забытым этот вид полезного ископаемого, при соответствующей обработке которого могут быть получены дорожный битум, топливо, строительные материалы. Опыт использования НБП в Казахстане имеется: в 1980-1990-х гг. прошлого столетия под руководством академика НАН РК **Н.К. Надирова** разрабатывалась государственная программа «Киры», была построена автомобильная дорога Макат – Узень. К настоящему времени большая часть потребности страны в дорожном битуме покрывается за счет импорта. Использование каражанбасской нефти для изготовления дорожного битума на заводе пластмасс в г. Актау не решит проблему в масштабах страны. В этой связи целесообразно в число приоритетных научно-технических проектов включить проект разработки научных основ комплексного использования нефтебитуминозных пород [5].

Вопрос использования киров до настоящего времени не получил должного практического решения из-за недостаточной разведанности и изученности месторождений битуминозных пород, слабой разработанности методов добычи, транспортировки и переработки их, недостаточной изученности свойств природных битумов и возможностей их применения в различных отраслях хозяйства.

Среди стран СНГ Казахстан является вторым после России производителем нефти, а из 90 стран мирового сообщества входит в первую тридцатку. По объему производства нефтегазовый комплекс Казахстана занимает заметное место среди других отраслей. Безусловно, и нефтяную промышленность затронул кризис, наблюдаемый во всей экономике, что проявилось, в частности, в снижении добычи нефти и газового конденсата.

Разработанная в Казахстане «Государственная программа освоения казахстанского сектора Каспийского моря» представляет собой систему широкомасштабных проектов по вовлечению в промышленную разработку ряда перспективных месторождений углеводородного сырья. В соответствии с этой программой в том же году АО «Национальная компания «Казмунайгаз» учредила специализированное дочернее предприятие «АО «Морская нефтяная компания (МНК) «КазМунайТениз» для реализации нефтяных и газовых проектов в казахстанских секторах Каспийского и Аральского морей.

Основные функции вновь образованной компании состоят в разведке и оценке нефтегазоносности новых участков, разработке и вводе в стадию промышленной эксплуатации нефтяных и газовых месторождений, транспортировке и реализации углеводородных ресурсов.

Осуществляемая компанией разнохарактерная производственная деятельность концентрируется вокруг реализации следующих проектов:

1. Северо-Каспийский, включающий освоение месторождений Кашаган, Актоты, Кайран, Каламкас, Юго-Западный Кашаган, в котором доля АО «НК «Казмунайгаз» составляет 16,81%.

2. Два других проекта – освоение участков Тюб-Караган и Аташ находятся в стадии анализа и обобщения полученных геолого-геофизических данных. Учредителями их с 50-ти процентной долей участия являются АО «МНК КазмунайТениз» и «ЛукОйл Оверсиз Шельф Б.В.».

3. Следующим перспективным проектом подготовки и последующего извлечения углеводородных ресурсов является месторождение Курмангазы, ориентировочные запасы которого могут составлять около 1 млрд т нефти. Участники этого проекта – АО «МНК КазмунайТениз» и ООО «РН-Казахстан», имеющие одинаковые 50% доли участия, осуществляют в настоящее время комплекс геолого-разведочных работ, в том числе бурение ряда разведочных скважин.

4. Ряд других участков, считающихся перспективными в отношении содержания углеводородных ресурсов, таких, как Жамбыл, Абай, Исатай, находятся в стадии начального изучения путем проведения сейсморазведочных и гравиметрических работ.

Степень успешности выполнения столь внушительного объема работ, требующего освоения миллиардных инвестиций, использования новейших технических и технологических решений, создания разветвленной сети инфраструктурных объектов, зависит, прежде всего, от понимания той ответственности, которая возлагается на участников реализации проектов – иностранные и отечественные нефтяные компании, и с выполнением всех необходимых работ в определенные документом сроки. Если говорить об ожидаемом результате в целом, то свести его надо не только к тем десяткам миллионов тонн извлекаемой на месторождениях шельфа Каспийского моря нефти и миллиардам кубических метров газа, но и к кардинальному решению проблемы сохранения окружающей среды, особенно уникального бассейна Каспийского моря [6].

Однако, несмотря на то, что реализация государственной программы уже продвигается в необходимом направлении, все же нельзя не отметить, что она сталкивается с рядом проблем, затрудняющих выполнение запланированных задач в установленные сроки. В этой связи следует, прежде всего, проанализировать ситуацию, сложившуюся на протяжении нескольких последних лет вокруг комплекса работ, относящихся к вводу в разработку месторождения Кашаган.

Месторождение Кашаган, расположенное в 80 км к юго-западу от г. Атырау, относится к одному из крупнейших нефтегазовых месторождений Казахстана. Занимая территорию более 3300 кв. км, обладая геологическими запасами в размере 38 млрд баррелей, из которых 13 млрд относятся к категории извлекаемых в случае применения технологии обратной закачки газа в пласт, месторождение относится к категории особо сложных структур, продуктивные горизонты которого залегают на глубине 4000 – 4500 м, находятся под воздействием аномально высокого давления и температуры. Проект освоения месторождения Кашаган, будучи одним из самых масштабных и сложных в мире, предусматривает взаимосвязанное ведение как морских, так и наземных операций.

Проведение всего комплекса работ, необходимых для подготовки ввода месторождения в эксплуатацию, было поручено созданному в результате подписания Соглашения о разделе продукции (СРП) в ноябре 1997 г. консорциуму AgipКСО

(Agip Kazakhstan North Caspian Company), в состав которого вошли крупнейшие мировые нефтяные компании – Eni (оператор), BritishGaz, ExxonMobil, Inpex, Phillips Petroleum, Shell, Total Fina Elf. И в этом проекте, как и в проекте разработки еще одного крупного нефтегазо-нденсатного месторождения Казахстана – Карачаганак, участие государства на начальной стадии производства работ не было предусмотрено.

По мере продвижения разведочных работ к завершающей стадии и получения конкретных результатов, позволяющих формировать реальные представления о сроках начала опытно – промышленной эксплуатации месторождения, со стороны руководства Республики Казахстан были предприняты реальные шаги, направленные на вхождение национальной компании «Казмунайгаз» в состав консорциума. В связи с тем, что одним из участников консорциума было принято решение о выходе из его состава, а выставленная на продажу его доля могла быть приобретена только членом консорциума, в 2005 г. был принят закон РК, согласно которому устанавливалось приоритетное право государства на выкуп нефтяных активов на вторичном рынке.

Растянувшаяся на более чем десятилетний период история ввода уникального с многих позиций нефтегазового месторождения Кашаган, имеет несколько знаковых этапов, на каждом из которых Казахстан, вообще не принимавший участия в реализации проекта, получал определённую долю участия. Так было в 2005 г. после переноса начала промышленной разработки, когда в результате длительных переговоров с руководством консорциума Agip КСО и принятием Закона РК о приоритетном праве государства на выкуп нефтяных активов, выставляемых на вторичный рынок, Казахстан приобрел 8,33-процентную долю в проекте за счёт выходящей из него нефтяной компании British Gaz, заплатив более 913 млн. долларов. В 2008 г. иностранные участники консорциума вновь предлагают перенести сроки начала промышленной разработки месторождения на 2012-2013 гг. Казахстан и на этот раз не был согласен с подобным предложением. В процессе проведённых переговоров доля его в проекте увеличилась до 16,88%, а размер выплаты составил 1,78 млрд. долларов.

Следует особо подчеркнуть, что именно в течение этого периода бюджет проекта изменялся с 14-15 млрд долларов (первый этап освоения) до 57 млрд. долларов и окончательно до 136 млрд долларов (2007 г.). Объяснением столь значительного увеличения затрат на реализацию проекта было заявление главы консорциума о необходимости усилить меры по охране окружающей среды и защите персонала от воздействия сероводорода, содержащегося в большой концентрации в попутном газе. Возникает закономерный вопрос: разве в проекте на освоение месторождения не были предусмотрены необходимые меры по решению этой проблемы, тем более, что об агрессивных свойствах нефтегазовой смеси было известно с самого начала.

Последние события сентября 2013 г, когда произошла серия аварий на трубопроводах, отодвинула сроки ввода месторождения в эксплуатацию. Произошло несколько серьёзных аварий. Оказалось, что вся система трубопроводов была смонтирована из некачественных материалов. В процессе транспортировки столь агрессивного продукта на расстояние 80 км по дну Каспийского моря металл в силу разных причин не выдержал негативного воздействия со стороны прокачиваемого углеводородного

сырья. Из всего отмеченного можно сделать выводы о недостаточном уровне контроля за качественными характеристиками поступающих материалов.

При реализации программ столь крупного масштаба, требующих многомиллиардных вложений в строительство новых предприятий, оснащенных зачастую дорогостоящим оборудованием, сооружение коммуникаций, в создание необходимого задела в социально-бытовом секторе экономики, первостепенное значение должно иметь решение вопросов строгой и надежной координации и контроля, стыковки работ всех заинтересованных участников – министерств, компаний, научно-исследовательских и проектных институтов, местных органов власти, в основу которой должен быть положен принцип достижения максимальных экономических результатов. Иными словами, должны быть реализованы главные элементы системного подхода при решении комплекса задач межотраслевого значения [7].

Реализация основных концептуальных вопросов формирования и развития нефтегазового региона, в частности Прикаспийского, имеет свои сложности. Основная же заключается в том, что разработка программ до сих пор осуществляется традиционным методом, предопределяющим существенный разрыв во времени между принятием решения по реализации крупной хозяйственной программы и практическими решениями главных ее проблем. По такой же причине комплекс вопросов, предлагаемых для реализации, носит усеченный характер, так как не учитывает сугубо территориальные интересы, полноту использования сырья, экологические особенности территории. Конкретными примерами подобных ситуаций могут служить строительство первого интегрированного нефтехимического комплекса на территории региона (пос. Карабатан, Атырауская область), ввод в эксплуатацию первого морского месторождения нефти Кашаган. Сроки реализации этих проектов были растянуты во времени, что отразилось на экономике страны вследствие недополучения того экономического результата, который планировалось получить. Все отмеченное позволяет констатировать невысокую степень ответственности некоторых государственных структур за выполнение сроков реализации этапов реализуемых программ (контрактов), принимая в расчет тот факт, что доля Казахстана в них имеет достаточно высокий размер.

Предстоящая реализация ряда крупных проектов в нефтехимической отрасли должна сопровождаться тщательным отбором инвесторов, надежных партнеров по поставке оборудования, материалов и высокой степенью контроля за выполнением всех контрактных обязательств. Это обусловлено тем, что программой развития нефте- и газохимии Казахстана на период до 2025 года запланировано строительство и ввод в эксплуатацию шести крупных объектов стоимостью 12 млрд долларов. Ввод в действие этих объектов позволит не только получить широкий ассортимент новых видов продукции, но и создать газохимические кластеры, развить переделы углубленной переработки углеводородного сырья. 

ЛИТЕРАТУРА

- 1 Карабалин У.С., Тукеев А.К. Новые вызовы и перспективы глобального нефтяного рынка // Нефть и газ. – №4 (94). – 2016. – С. 11-21. [Karabalin U.S., Tukeev A.K. Novye vyzovu i perspektivy global'nogo neftyanogo rynka // Neft' i gaz. – №4 (94). – 2016. – S. 11-21.]
- 2 Портер М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов / Пер. с англ. – 3-е изд. – М.: Альпари Бизнес Букс, 2007. – 453 с. [Porter M. Konkurentnaya strategiya: Metodika analiza otraslej i konkurentov/Per. s angl. – 3-e izd. – M.: Al'pari Biznes Buks, 2007. - 453 s.]
- 3 Егоров О.И. Стратегические сценарии развития нефтегазового комплекса в целях повышения энергетической безопасности. Стратегия экономической безопасности и социальной стабильности Казахстана. Коллективная монография. – Алматы: ИЭ КН МОН РК, 2019. – С. 97-113. [Egorov O.I. Strategicheskie scenarii razvitiya neftegazovogo kompleksa v celyah povysheniya energeticheskoy bezopasnosti. Strategiya ekonomicheskoy bezopasnosti i social'noj stabil'nosti Kazahstana. Kollektivnaya monografiya. – Almaty: IE KN MON RK, 2019. – S. 97-113.]
- 4 Егоров О.И., Чигаркина О.А. Региональные особенности развития Прикаспийского нефтегазового комплекса Казахстана // Экспозиция Нефть Газ. – № 3 (35). – 2014. - С. 52-56. [Egorov O.I., CHigarkina O.A. Regional'nye osobennosti razvitiya Prikaspijskogo neftegazovogo kompleksa Kazahstana // Ekspoziciya Neft' Gaz. – № 3 (35). – 2014. – S. 52-56.]
- 5 Надиров Н.К. Останется ли Казахстан на экономической обочине? // Нефть и газ. – №1(109). – 2019. – С. 25 – 27. [Nadirov N.K. Ostanetsya li Kazahstan na ekonomicheskoy obochine? // Neft' i gaz. – №1(109). – 2019. – S. 25 – 27.]
- 6 Надиров Н.К. Как сделать Казахстан самой конкурентоспособной и передовой нефтяной страной мира // Нефть и газ. №3-4. – 2020. – С. 7-50. [Nadirov N.K. Kak sdelat' Kazahstan samoj konkurentosposobnoj i peredovoj neftyanoj stranoj mira // Neft' i gaz. №3-4. – 2020. - S. 7-50.]
- 7 Егоров О.И., Чигаркина О.А. Пути развития Прикаспийского нефтегазового комплекса: региональные особенности // Caspian». Special publication of KIOGE 2014 – The 22-nd International Oil and Gas Exhibition. – London: Caspian Publishing House LTD. – 2014. – С. 104-107. [Egorov O.I., CHigarkina O.A. Puti razvitiya Prikaspijskogo neftegazovogo kompleksa: regional'nye osobennosti // Caspian». Special publication of KIOGE 2014 – The 22-nd International Oil and Gas Exhibition. – London: Caspian Publishing House LTD. – 2014. – S. 104-107.]